Proposition de projet

Version du 26/04/2023 (v1.12)

**Ce document contient des instructions et des explications sous forme de "texte caché". Ce texte peut être affiché ou masqué selon vos besoins - cliquez sur l'icône ¶ dans la barre de menu.**

**Consignes**

*Vous êtes invités à présenter de façon détaillée votre idée de projet dans le modèle de proposition de projet ci-dessous. Sa structure et les questions qui y sont posées permettront de comprendre les idées clés de votre approche.*

* *Veuillez remplir les chapitres en suivant les instructions et les questions directrices et en tenant compte de la limite de pages suggérée (15 à 20 pages sans les annexes). Vous pouvez inclure des annexes supplémentaires afin de maintenir un style concis dans le document principal.*
* *Répondez à toutes les questions principales. Les sous-questions affichées comme "texte caché" ne doivent pas nécessairement être répondues individuellement, sauf si cela est explicitement demandé. Il n'est pas nécessaire de répondre aux sous-questions, en particulier si elles ne sont pas pertinentes ou si elles ont déjà été décrites dans une autre section (dans ce cas, veuillez faire référence à la section concernée).*
* *Cette proposition de programme (avec ses annexes A à C) fera partie de la convention potentielle et serait donc contractuellement convenue entre votre organisation et la fondation.*
* *Veuillez noter que cette proposition doit être basée sur une analyse détaillée de toutes les parties prenantes et expliquer pour chaque partie comment elle sera impliquée, son rôle et responsabilité (cela correspond à un Plan d’Engagement des Parties Prenantes).*
* *Le plus important est de présenter clairement votre approche. L’approche proposée ne devrait pas se contenter de répondre aux besoins du groupe cible, mais aussi contribuer à la valorisation du potentiel (humain, économique, etc.) disponible. En raison de l’approche participative adoptée par la fondation, les interventions du projet seront sélectionnées par les bénéficiaires et feront l’objet d’ajustements réguliers. Présentez ici, en détail, le processus lié à la sélection des interventions du projet par les bénéficiaires (phase d’identification), si possible des interventions catalytiques déjà identifiées de manière participative et, de manière plus générique, les objectifs et démarches de la phase de mise en œuvre des interventions identifiées. Les interventions de cette phase feront l’objet de validation de la part de la fondation.*
* *N'oubliez pas de prendre en compte les exigences environnementales et sociales de la fondation, notamment la liste d’exclusion et la législation nationale pertinente.*
* *Veuillez masquer/cacher toutes les instructions, y compris cette page d'introduction, avant de soumettre la proposition de projet.*
* *Veuillez fournir toutes les informations demandées en français.*

**Aperçu du projet**

*Ce bref aperçu résume les informations les plus importantes du projet en une page. Elle vise à donner au Conseil Stratégique une vue d'ensemble du projet et pourra être utilisée pour la communication externe. Pour cela, veuillez remplir le tableau suivant avec des points clés (des phrases entières et/ou un texte supplémentaire ne sont pas nécessaires).*

|  |  |
| --- | --- |
| **Titre du projet** |  |
| **Partenaire(s) de mise en œuvre** (en cas de consortium avec structure interne)  |  |
| **Budget demandé** |  |
| **Durée de mise en œuvre**  |  |
| **Couverture géographique et communautés cibles** |  |
| **Approche et théorie du changement** |  |

**Table des matières**

[1. Zone cible et bénéficiaires 2](#_Toc133417191)

[1.1. Définition et contexte de la zone cible 2](#_Toc133417192)

[1.2. Bénéficiaires directs et indirects 2](#_Toc133417193)

[1.3. Coopération avec les bénéficiaires 2](#_Toc133417194)

[2. Analyse Environnementale et sociale / Système de gestion des griefs 2](#_Toc133417195)

[3. Approche de projet 2](#_Toc133417196)

[3.1. Approche de mise en œuvre du projet 2](#_Toc133417197)

[3.2. Approche et plan d’action pour une promotion de l’égalité des genres 2](#_Toc133417198)

[3.3. Approche pour l’intégration d’une sensibilité aux conflits 3](#_Toc133417199)

[4. Objectifs, résultats et théorie de changement 3](#_Toc133417200)

[5. Structure et modalités de mise en œuvre, personnel 3](#_Toc133417201)

[6. Coordination avec les autorités et d’autres acteurs et projets dans la région ciblée 3](#_Toc133417202)

[7. Suivi et évaluation, approche adaptative 3](#_Toc133417203)

[8. Durabilité 3](#_Toc133417204)

[9. Visibilité 3](#_Toc133417205)

[10. Explication/narratif du budget 3](#_Toc133417206)

[11. Explication/narratif du plan de travail (0,5 pages) 3](#_Toc133417207)

[12. Risques et atténuation 3](#_Toc133417208)

# Zone cible et bénéficiaires

## Définition et contexte de la zone cible

Il s’agit ici de faire une brève analyse structurée du contexte de la zone cible, qui doit faire ressortir la pertinence du projet, sans toutefois entrer dans les détails. Cette analyse doit notamment répondre aux questions suivantes :

* Quelle est la zone ciblée par le projet ? Pourquoi ? Quels en sont les caractéristiques ?
* Quels est le potentiel économique en lien avec le projet proposé ?
* Quelle est la situation démographique dans les zones d’intervention ?
* Qui sont les communautés ? Quels en sont les caractéristiques ?
* Quels sont les principaux problèmes auxquels la zone est confrontée et que le projet entend contribuer à résoudre ? Quel sont les potentialités disponibles sur place ?
* La résolution de ces problèmes constitue-t-elle une priorité nationale ou locale ? Quelles structures et mécanismes locaux de planification et réalisation de projet existent-ils ?

Veuillez ajouter une carte géographique de la zone ciblée.

## Bénéficiaires directs et indirects

*Décrivez les bénéficiaires envisagés pour ce projet. Distinguez les bénéficiaires directs et indirect. Délimitez les autres groupes qui n’appartiennent pas au groupe cible et indiquez en particulier si ces groupes pourraient subir des effets négatifs du projet. Justifiez dans quelle mesure le choix du groupe cible est également considéré comme légitime du point de vue d’autres groupes/acteurs de la région.*

## Coopération avec les bénéficiaires

*Comment et à quel but assurez-vous une implication efficace des différents groupes de bénéficiaires dans les interventions (par exemple dans la prise des décisions, contributions financières/matérielles propres, l’engagement pour la durabilité des résultats atteints) ?*

# Analyse Environnementale et sociale / Système de gestion des griefs

Veuillez présenter une première analyse environnementale et sociale (encore générique) de la zone d’intervention. Cela comprend notamment une analyse des risques liés aux caractéristiques environnementales et sociales de la région d’intervention et de sa population (par ex. existence d’un patrimoine culturel ou d’un habitat protégé, couloir de transhumance, etc.).

Décrivez votre expérience dans la conception et la mise en œuvre des [Plans de Gestion Environnementale et Sociale](https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Environmental-and-Social-Assessments/R%C3%A9publique_Centrafricaine__-_Programme_d%E2%80%99appui_%C3%A0_la_reconstruction_des_communaut%C3%A9s_de_base__Phase_1_-_PGES_%E2%80%93_05_2015.pdf) dans le cadre d'autres projets. Nous vous recommandons de lire le manuel de la Fondation sur son [Système de Gestion Environnementale et Sociale](https://www.afdb.org/fileadmin/uploads/afdb/Documents/Environmental-and-Social-Assessments/R%C3%A9publique_Centrafricaine__-_Programme_d%E2%80%99appui_%C3%A0_la_reconstruction_des_communaut%C3%A9s_de_base__Phase_1_-_PGES_%E2%80%93_05_2015.pdf) afin d'identifier les différences et les similitudes, le cas échéant.

Décrivez votre système de gestion des griefs et dans la mise en œuvre du projet.

Nommez une personne spécifique au sein de l'équipe de projet qui conseillera tous les départements/membres du consortium dans ce domaine et qui servira de point de contact central pour la Fondation et le Consultant de Suivi.

# Approche de projet

## Approche de mise en œuvre du projet

*Décrivez l´ approche de projet que vous proposez pour résoudre les problèmes identifiés et pour mettre en valeur le potentiel existant.*

*Décrivez précisément comment vous comptez mettre en œuvre l'approche participative, adaptive, coordonnée et multisectorielle proposée par la fondation ? Quels groupes souhaitez-vous impliquer et avec quelles méthodes ? À quelle fréquence et à quel moment du projet ces consultations doivent-elles avoir lieu ? Décrivez également si vous avez une expertise particulière dans le domaine du processus de participation et quelles expériences (réussites, difficultés, leçons) vous avez tirées de projets antérieurs et que vous comptez mettre à profit du présent projet.*

## Approche et plan d’action pour une promotion de l’égalité des genres

*Décrivez votre approche pour une amélioration de l’égalité des genres et moins de discrimination en raison des normes de genre, et comment vous le mettez à profit du présent projet. Comment le projet contribuera-t-il au renforcement de la participation politique ou d'autonomisation des femmes dans la prise de décision concernant leur vie.*

* *Comment assurez-vous une implication de tous les genres afin d’atteindre une meilleure égalité pour tout membre de la population ?*
* *Quelles sont les actions particulières dans le cadre du projet afin de garantir un bon accès aux activités et prises de décision aux femmes ?*
* *Quelles sont les actions et/ou approches spécifiques dans le cadre de votre travail général (au niveau organisationnel et au niveau des projets) pour atteindre un équilibre de contribution des femmes et des hommes ?*

## Approche pour l’intégration d’une sensibilité aux conflits

*Décrivez s’il-vous-plait votre approche pour prévenir et ou réduire les possibles effets négatifs du projet et l'identification et la prise en compte des facteurs potentiellement hostiles à la mise en œuvre effective du projet d’une part, et de renforcer les capacités pour la paix d’autre part.*

# Objectifs, résultats et théorie de changement

Expliquez comment le projet contribuera à l’atteinte des objectifs de la fondation comme indiqué dans la matrice des résultats. Ajoutez vos objectifs et résultats détaillés du projet et expliquez votre théorie de changement comme un narratif complémentaire à la matrice des résultats en annexe. Les objectifs doivent être clairement liés et se rapporter aux problèmes et potentiels centraux formulés.

* Quels sont les objectifs et résultat attendus de la phase d’identification (décrivez en détail) et de la phase de la mise en œuvre des interventions (décrivez de manière générale) ?
* Quels sont les changements visés par le projet sur la base de l’analyse contextuelle et de l’approche proposée ? Veuillez bien indiquer les différents liens de cause à effet de façon très précise en faisant référence à vos hypothèses/conditions pour que ces changements se produisent.

NB : Ce chapitre ne doit pas couvrir les détails sur l’approche et les modalités de mise en œuvre des interventions. Au lieu d'une longue description, il peut être utile de regrouper les objectifs en fonction des composantes/niveaux et de les présenter graphiquement.

# Structure et modalités de mise en œuvre, personnel

*Décrivez votre structure de projet et les modalités de mise en œuvre.*

* *Organisation interne : Quel rôle joueront les différents départements et bureaux de terrain/nationaux/régionaux/sièges de votre/vos organisation(s) (respectives) dans la mise en œuvre du projet ?*
* *Dans le cas d’un consortium : Quels sont les membres du consortium ? Comment répartissez-vous les tâches entre les membres du consortium et comment coopérez-vous pour la réussite commune du projet ? Décrivez l’organisation et les relations contractuelles du consortium. Quelles sont les responsabilités contractuelles du lead du consortium ?*
* *Equipe de projet : Comment l’équipe de projet sera-t-elle composée ? Décrivez l’équipe de projet, ses membres essentiels, leurs qualifications et la procédure de sélection. (Veuillez joindre leur CV s’ils sont déjà connus, voir annexe A). Quels sont les atouts de l’équipe proposée dans la zone d’intervention ?*
* *Modalités de mise en œuvre : Quelles tâches allez-vous déléguer à vos partenaires ? Quelles sont les tâches que vous effectuerez en interne et celles qui seront confiées à des prestataires de services / consultants / sous-contractants (mise en œuvre en régie ou par des entreprises de construction pour les infrastructures) ?*
* *Partenaires locaux (hors du consortium) : Avec quelles organisations/ONG/OBC locales coopérez-vous et comment ? Quel sera leur rôle ? Quels sont leurs points forts et comment ont-elles été sélectionnées ? Avez-vous déjà coopéré avec elles ?*
* *Autorités publiques : Avec quelles autorités publiques locales, régionales et nationales coopérez-vous et comment ? Quel sera leur rôle dans la mise en œuvre du projet ? Avez-vous déjà coopéré avec elles ? Existent-t-ils des déjà des mémorandums d’entente avec ces autorités ? Si oui, bien vouloir en décrire brièvement la teneur.*

# Coordination avec les autorités et d’autres acteurs et projets dans la région ciblée

Décrivez quels autres acteurs sont actifs dans la région et comment vous allez coordonner vos activités. Des synergies sont-elles possibles ? Comment comptez-vous impliquer les autorités locales et prendre en compte les plans de développement locaux existants ?

# Suivi et évaluation, approche adaptative

Décrivez votre système de suivi et évaluation. Veuillez intégrer une approche de suivi des impacts du projet (voir aussi annexe A - Matrice des résultats). Quels éléments de la programmation adaptative comptez-vous appliquer (par exemple, les cycles d'apprentissage, le pilotage, etc.) et pour quelles mesures ? Quelles sont vos procédures d’évaluation de l'information et d’ajustement des activités en fonction des résultats de cette évaluation ? Comment sont impliqués les structures et mécanismes locaux ?

La fondation utilise un système de suivi à distance auquel tous les partenaires de mise en œuvre devront contribuer. Pour un aperçu des données à collecter régulièrement, veuillez consulter la Matrice de résultat et les modèles de rapport trimestriel et semi-annuel. Pour la transmission, les partenaires de mise en œuvre doivent avoir accès à une connexion Internet stable (au siège et dans les régions d'intervention). Les collaborateurs doivent disposer d'appareils de photographie numérique et doivent pouvoir installer une application de transmission de données sur leur smartphone. Veuillez confirmer que vous pouvez répondre à ces exigences ou décrire les domaines dans lesquels vous rencontrez des difficultés. L'achat d'équipement non disponible peut être pris en compte dans le budget. Le cas échéant, des formations nécessaires peuvent être discutées avec la fondation.

# Durabilité

Décrivez de manière générique votre "stratégie de sortie" à moyen terme. Comment comptez-vous assurer la durabilité des résultats du projet ? Comment l'impact est-il assuré lorsque la contribution financière prend fin ?

# Visibilité

Ce chapitre décrit les activités de visibilité et de communication qui seront appliquées au projet en tenant compte du contexte spécifique du projet. Veuillez consulter le Guide de Communication de Fondation sur ce sujet.

# Explication/narratif du budget

Veuillez fournir un descriptif budgétaire/justification du budget pour les principales lignes et sous-lignes budgétaires telles que définies dans l’annexe B. Justifiez les principaux postes de dépenses et indiquer la méthode d’estimation des coûts.

Pour les infrastructures veuillez fournir des estimatifs des coûts unitaires par type d’infrastructure à construire ou à réhabiliter.

Évaluez l'adéquation de la part du budget et des bénéfices du projet revenant aux groupes défavorisés (pauvres, femmes, minorités ethniques/religieuses, etc.)

# Explication/narratif du plan de travail (0,5 pages)

*Quelle est la durée prévue pour les activités de planification participative (bloc 1) et celle pour la mise en œuvre des activités (bloc 2) ? Veuillez fournir des informations précises pour toutes les activités déjà connues. Veuillez noter que ce chapitre est une description narrative du tableau de l’annexe C.*

# Risques et atténuation

*Veuillez décrire tous les risques potentiels qui pourraient entraver la réalisation des objectifs du projet et qui pourraient survenir soit pendant la mise en œuvre du projet, soit pendant l’exploitation / la gestion des infrastructures. Veuillez indiquer également les mesures d’atténuation correspondantes. Accordez une attention particulière à l’application d’une approche sensible aux conflits et au respect du principe « Ne Pas Nuire ». Tous les risques énumérés ci-dessous doivent également apparaître comme des hypothèses dans la matrice des résultats (voir annexe A).*

*Dans tous les cas, décrivez et évaluez le risque de détérioration de la situation sécuritaire. Quelle est l’approche que vous proposez si, pour des raisons de sécurité, le projet ne peut plus être réalisé dans la région cible comme proposé ?*

|  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- |
| **Risques :** *Listez tous les risques majeurs selon les catégories suivantes : risques contextuels, risques programmatiques et risques pour le personnel.* | **Probabilité : (E/M/F)** *Veuillez évaluer la probabilité d’occurrence de chaque risque (élevée - moyenne - faible).* | **Impact :** *Évaluez la gravité du risque pour la réalisation des objectifs de votre projet (élevé - moyen - faible).* | **Mesures d'atténuation :** *Veuillez décrire les mesures d'atténuation pour chaque risque* |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |
|  |  |  |  |

**Annexes**

Annexe A: Matrice des résultats

Annexe B: Budget

Annexe C: Plan de travail

Annexe D: Matrice Paix et Conflit

Annexe E: Informations sur l’équipe de projet et les partenaires de mise en œuvre

Annexe F: Mécanisme de règlement des griefs

Annexe G: Example de rapport sur les impacts sociaux et environnementaux des infrastructures développées